

# Management softwarových projektov

Kód kurzu: GOC261

Použitie akejkoľvek metodiky bez odborného zhodnotenia charakteru danej metodiky a následnej úpravy metodiky pre reálne prostredie môže viesť k sklamaniu a finančným stratám. Naučíme vás upravovať a kombinovať existujúce metodiky tak, že konečný výsledok bude mať pre vás maximálny prínos. Metodík používaných pri vývoji SW existuje v súčasnej dobe veľmi veľa, tento kurz ale nepropaguje žiadnu konkrétnu metodiku. Na kurze vás naučíme, aké existujú kategórie metodík, v čom sa jednotlivé metodiky líšia ak čomu vlastne sú metodiky určené. Zoznámite sa s technikami vývoja softvéru, ktoré nie sú závislé na žiadnej konkrétnej metodike a objavujú sa v mnohých metodikách. Uvedieme vás do problematiky riadenia softvérových projektov podľa klasického aj agilného prístupu. Predstavíme vám stručne metodiky: PMBOK®, PRINCE2®, IPMA®, OpenUP, MMSP AV, Scrum, Lean Software Development, Agile Modeling, Simple Agile Modeling (SAM), Feature Driven Development. Uvedieme vás na praktických príkladoch do techník: Atomic Requirement, User Story, Use Case Scenario, Gantt Diagram, Task Board, Kanban, Planning Poker, COCOMO II, Conceptual Component Diagram a mnohých ďalších.

## Požiadavky na účastníka

- Tento kurz nevyžaduje žiadne predchádzajúce kurzy. Všetko, čo potrebujete poznať na pochopenie preberaných tém sa dozviete počas kurzu.

## Čo vás naučíme

- Vytvoriť si z existujúcich metodík vlastnú upravenú metodiku, ktorá bude pre vašu firmu maximálne prínosná.
- Racionálne určiť štruktúru SW produktu a postupnosť prác pri vývoji.
- Prakticky používať rôzne metódy odhadu prácnosti.
- Prepojiť analytické a architektonické modely s vývojom kódu.

## Metódy výučby

- Odborný výklad s praktickými ukážkami, cvičení na počítačoch.

## Študijné materiály

- Prezentácia preberané látky v tlačenej alebo online forme.

## Osnova kurzu

- Úvod do kategorizácie metodík tvorby softvéru (SW)
- Kategória metodík používaných pri vývoji SW
- metodiky pre plánovanie, financovanie a reporting,
- metodiky pre riadenie ľudí,
- metodiky pre vykonávanie vývoja SW.
- Projektové riadenie verzus Agilný vývoj. Čo nám vlastne hovorí Agilný manifest?
- Metodiky pre plánovanie, financovanie a reporting (PMBOK®, PRINCE2®).
- Metodika programuj a opravuj.
- Vodopádový prístup k tvorbe SW.
- Iteratívne metodiky pre vývoj SW (OpenUp, česká metodika MMSP AV).
- Procesy (postupy činnosti), ktoré sa objavujú pri vývoji SW.
- Úloha, ktoré sa objavujú pri vývoji SW.
- Artefakty vytvárané pri vývoji SW.
- Metodiky pre zber požiadaviek na SW aplikácii.
- Určenie štruktúry SW produktu a postupnosti prác pri vývoji.
- Metódy odhadovania prácnosti softvérových projektov:
- základné princípy odhadovania prácnosti,
- odhadovanie prácnosti podľa elementov modelu SW produktu,
- Planning Poker,
- metóda COCOMO II (odhad prácnosti pomocou funkčných bodov).

### GOPAS Praha

Kodaňská 1441/46  
101 00 Praha 10  
Tel.: +420 234 064 900-3  
[info@gopas.cz](mailto:info@gopas.cz)

### GOPAS Brno

Nové sady 996/25  
602 00 Brno  
Tel.: +420 542 422 111  
[info@gopas.cz](mailto:info@gopas.cz)

### GOPAS Bratislava

Dr. Vladimíra Clementisa 10  
Bratislava, 821 02  
Tel.: +421 248 282 701-2  
[info@gopas.sk](mailto:info@gopas.sk)



Copyright © 2020 GOPAS, a.s.,  
All rights reserved

# Management softwarových projektov

- Úvod do metodiky Scrum, rozbor vlastností metodiky.
- Agilný vývoj SW a Modelovanie SW produktov.
- Agilný vývoj SW verzus Modelovanie SW produktov.
- Stručný úvod pre manažérov do Modelovania SW produktov.
- Stručný úvod pre manažérov do využívania analytických, architektonických a návrhových vzorov.
- Úvod do metodík Agile Modeling (AM), Simple Agile Modeling (SAM), a Feature Driven Development (FDD).

**GOPAS Praha**  
Kodaňská 1441/46  
101 00 Praha 10  
Tel.: +420 234 064 900-3  
[info@gopas.cz](mailto:info@gopas.cz)

**GOPAS Brno**  
Nové sady 996/25  
602 00 Brno  
Tel.: +420 542 422 111  
[info@gopas.cz](mailto:info@gopas.cz)

**GOPAS Bratislava**  
Dr. Vladimíra Clementisa 10  
Bratislava, 821 02  
Tel.: +421 248 282 701-2  
[info@gopas.sk](mailto:info@gopas.sk)



Copyright © 2020 GOPAS, a.s.,  
All rights reserved